Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o. o.
z siedzibą w Białych Błotach

Sprawozdanie
Zarządu z działalności
Zakładu Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o. o.
z siedzibą w Białych Błotach
za rok 2020

Białe Błota, dn. 31 marca 2021r.

Spis treści

I. Wstęp 4

1. Charakterystyka działalności Spółki 4
2. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki w 2020roku. 5
3. Badania i rozwój Spółki w roku 2020 11

II. Informacja o sytuacji organizacyjno-kadrowej Spółki 11

1. Zatrudnienie 11
2. Średnia płaca brutto 12
3. Struktura zatrudnienia w Zakładzie Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Białych Błotach (stan na 31.12.2020 r.) 12
4. Struktura zatrudnienia według poziomu wykształcenia (stan na 31.12.2020 r.) 12

III. Działalność Spółki w 2020 roku 13

1. Finanse Spółki 13
2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki 15
3. Udziały własne 17
4. Oddziały własne 17
5. Ryzyka i zagrożenia 17

5.1 Zdarzenia po dniu bilansowym nieuwzględnione w sprawozdaniu finansowym 18

6. Działalność Spółki w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę 19
7. Straty wody 19
8. Działalność Spółki w zakresie zbiorowego odprowadzania ścieków 20
9. Straty w sprzedaży ścieków 20

IV. Informacja o potencjale technicznym Spółki 20

1. Opis potencjału technicznego Spółki w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę 20
2. System dystrybucji wody 22
3. Opis potencjału technicznego Spółki w zakresie zbiorowego odprowadzania ścieków 23

V. Informacja z działalności Spółki z zakresu produkcyjno-techniczno-inwestycyjnego 24

1. Produkcja wody i odbiór ścieków 24
2. Działania z zakresu techniczno-eksploatacyjnego 24

VI. Informacja o działaniach Spółki w zakresie techniczno-finansowym 26

1. Racjonalizacja zużycia wody i odprowadzania ścieków 26
2. Raport z działalności Spółki z zakresu gospodarki wodomierzowej 26

3. Polityka rachunkowości 27
4. Zadania realizowane w 2019 r. z zakresu bezpieczeństwa informacji. 28
5. Realizacja planu inwestycyjnego 28
VII. Przewidywany rozwój Spółki 29

I. Wstęp

Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Spółka z o.o. (ZWiUK) został utworzony na podstawie Uchwały Rady Gminy w Białych Błotach Nr XXII/146/93, z dnia 22 czerwca 1993 r. w sprawie utworzenia jednoosobowej Spółki Gminy Białe Błota pod nazwą „Zakład Usług Komunalnych". Spółka rozpoczęła działalność 29 grudnia 1993 r.

Celem działalności Spółki jest realizacja zadań w zakresie produkcji i zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków w oparciu o pozwolenie Wójta Gminy Białe Błota udzielonego w formie decyzji administracyjnej z dnia 02.01.2003 r. nr OŚ 7037-1/03 w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, oraz umów cywilno-prawnych w zakresie zarządzania gminnym zasobem mieszkaniowym i cmentarzem komunalnym. Z uwagi na brak kopii ww. decyzji (zarówno w archiwum ZWiUK jak i Gminy) dnia 7 marca 2018 r. Wójt Gminy ponownie udzielił zezwolenia Zakładowi Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o.o. w formie decyzji nr 2/2018 nr KOŚ.7032.2.2018 na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków w Gminie Białe Błota, na czas nieokreślony.

Spółka została zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Bydgoszczy XIII Wydziale Gospodarczym pod numerem KRS 0000021663 w dniu 22 czerwca 2001 r.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 30.716.500,00 zł obejmuje 61.433 udziały po 500 zł każdy, z czego kapitał o wartości 7.176.900,00 zł wniesiono do Spółki w formie wkładu pieniężnego a kapitał wartości 23.539.600,00 zł wniesiono w formie aportu rzeczowego.

Jedynym wspólnikiem Spółki od dnia jej założenia pozostaje Gmina Białe Błota. Funkcję Zgromadzenia Wspólników, zgodnie z ustawą o gospodarce komunalnej pełni Wójt Gminy. Zmiana umowy Spółki dokonana w 2008 r. wprowadziła stały nadzór nad działalnością Spółki przez Radę Nadzorczą.

W 2020 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie jednoosobowym. Funkcję Prezesa Zarządu od dnia 20 kwietnia 2018 r. pełni Grażyna Mączko.

1. Charakterystyka działalności Spółki

Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Spółka z o.o. (ZWiUK) w Białych Błotach prowadzi działalność w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na podstawie zezwolenia wydanego decyzją z Wójta Gminy Białe Błota z dn. 02.01.2003 r. nr OŚ 7037-1/03 oraz decyzją nr 2/2018 nr KOŚ.7032.2.2018 na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków. Zgodnie z wyżej wymienionym zezwoleniem podstawowy przedmiot działalności przedsiębiorstwa stanowi:

a) **w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę**: ujmowanie, uzdatnianie i zbiorowe dostarczanie wody usługobiorcom, z którymi zawarto umowę, za pomocą urządzeń wodociągowych;
b) **w zakresie zbiorowego odprowadzania ścieków**: zbiorowe odprowadzanie i oczyszczanie ścieków dostarczanych przez usługobiorców, z którymi zawarto umowy, za pomocą urządzeń kanalizacyjnych.

Obszar świadczenia usług wodociągowo-kanalizacyjnych objęty przedmiotowym zezwoleniem obejmuje teren Gminy Białe Błota. Łączna ilość przyłączy wodociągowych na

dzień 31 grudnia 2020 r. wynosiła 7.455 szt. w tym do odbiorców indywidualnych 7.000 szt. a do firm 455 szt.
Natomiast łączna ilość przyłączy kanalizacyjnych na dzień 31 grudnia 2020 r. wynosiła 3.004 szt. w tym, do odbiorców indywidualnych 2713 szt. a do firm 191 szt.

W roku 2020 Spółka wydobyła 1.238.042 m^3 wody w gminnych Stacjach Uzdatniania Wody w Łochowie i Cielu. W okresie od maja do września 2020 r. zakupiła 40.201 m^3 wody od Miejskich Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Bydgoszczy oraz z Komunalnego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Szubinie 912 m^3 wody (po przejęciu klientów z Murowańca). Do sprzedaży (do sieci) zostało skierowano 1.213.205,80 m^3 wody uzdatnionej (łącznie z wodą zakupioną).
Natomiast roczna ilość ścieków odebranych i przetłoczonych do systemu kanalizacyjnego Bydgoszczy wyniosła 371.510,9 m^3.

Ponadto Spółka w 2020 r. prowadziła działalność:

a) z zakresu eksploatacji sieci wodociągowej i sieci kanalizacji sanitarnej,
b) inwestycyjną w odniesieniu do majątku Spółki,
c) usługową m.in. w zakresie budowy przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych, montażu wodomierzy dodatkowych
d) z zakresu zarządzania mieszkaniami komunalnymi,
e) z zakresu zarządzania cmentarzem komunalnym.

2. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki w 2020 r.

a) Przejęcie mieszkańców m. Murowaniec w poczet klientów Spółki

Spółka w I półroczu przejęła 26 klientów Komunalnego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Szubinie (KPWiK), którzy są mieszkańcami m. Murowaniec. ZWiUK przejął również eksploatację sieci wodociągowej w rejonie ulic: Karasia, Łososia, Bolenia, Karpia, Troci, Okonia, Trociowej, Leszcza, Płotki i Rynarzewskiej i zaopatrywanie mieszkańców tego rejonu w wodę. Do czasu wybudowania gminnego wodociągu zasilającego ww. ulice Spółka zawarła umowę KPWiK w Szubinie na zakup wody.

b) Informacja z NFOŚiGW o przyjęciu wniosku nr 2420/2019

27 stycznia 2020 r. Spółka została poinformowana, że złożony w październiku 2019 r. przez Spółkę wniosek do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW) o dofinansowanie w formie pożyczki na realizację przedsięwzięcia pn. „Modernizacja i rozbudowa stacji uzdatniania wody w m. Ciele, gmina Białe Błota" został oceniony pozytywnie pod kątem spełnienia wymaganych kryteriów. Spółka mogła przystąpić do dalszego etapu - do negocjacji warunków umowy.

c) Informacja z NFOŚiGW o przyjęciu wniosku nr 2307/2019

28 lutego 2020 r. Spółka została poinformowana, że złożony w październiku 2019 r. przez Spółkę wniosek do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej o dofinansowanie w formie pożyczki na realizację przedsięwzięcia pn. „Budowa głównych przewodów wodociągowych na terenie gminy Białe Błota" został oceniony pozytywnie warunkowo pod kątem spełnienia wymaganych kryteriów. Spółka przed przystąpieniem do dalszego etapu - do negocjacji warunków umowy oraz została zobligowana do przedłożenia

NFOŚiGW Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2020-2026 i wykazania, iż w WPF zostaną zabezpieczone środki na porycie kosztów niekwalifikowanych.

d) Pojawienie się na świecie pandemii koronawirusa

Na początku marca 2020 r. z uwagi na ogłoszoną przez WHO pandemię koronawirusa wprowadzono w Polsce lockdown, w tym zamknięcie gospodarki. ZWiUK z uwagi na swoją podstawową działalność – dostarczanie wody pitnej mieszkańcom gminy funkcjonował bez żadnych przerw w pracy. Wszyscy pracownicy Spółki zostali wyposażeni w maseczki i rękawiczki ochronne, płyny do dezynfekcji i żele antybakteryjne. Dodatkowo pracownicy Działu Kanalizacji otrzymali specjalistyczne maski do pracy w kanałach ściekowych. Dla pracowników biurowych została zorganizowana możliwość pracy zdalnej. Budynek biurowy został zamknięty dla klientów. Kontakt z pracownikami biurowymi może odbywać się mejlowo, telefonicznie, poprzez skrzynkę podawczą lub pocztę. Dla pracowników fizycznych, aby maksymalnie ograniczyć kontakt między nimi, wprowadzono 1. godzinowe przesunięcie czasowe przy rozpoczęciu i zakończeniu pracy. Do końca roku 2020 tylko 1 osoba (z biura) została zarażona covidem-19 i jedna osoba (również z biura) była na kwarantannie.

e) Zmiana siedziby Spółki

Na przełomie marca i kwietnia 2020 r. Spółka zmieniła siedzibę. Zakupiony w roku 2019 od firmy Depenbrock budynek administracyjno-biurowy (o powierzchni ok. 400 m^2 wraz z gruntem) został wyremontowany do dostosowany do potrzeb Spółki, w tym do zmiany struktury organizacyjnej i powstania nowego stanowiska – Specjalisty ds. Zarządzania Projektem. Obecna siedziba spełnia wymagania pod kątem bhp i RODO (posiada 3 archiwa, w tym archiwum dla dokumentów szczególnie wrażliwych zawierających dane osobowe klientów). Ponadto obecne warunki pracy z pewnością przyczyniły do maksymalnej ochrony pracowników biurowych przed zakażeniem się koronawirusem. Obiekt jest przystosowany dla osób niepełnosprawnych, a więc spełnia warunki ustawy o dostępności obiektów publicznych.

f) Podpisanie umowy nr 1025/2020/Wn-02/NZ-UR-LZ/P z NFOŚiGW

Spółka została poinformowana, iż 17 marca 2020 r. Zarząd NFOŚiGW podjął uchwałę o przyznaniu dofinansowania w formie pożyczki na realizację przedsięwzięcia pn. „Modernizacja i rozbudowa stacji uzdatniania wody w m. Ciele, gmina Białe Błota".

Następnie dnia 03 kwietnia 2020 r. Rada Nadzorcza NFOŚiGW zatwierdziła wniosek ZWiUK o dofinansowanie przedmiotowej inwestycji w ramach pożyczki. O tym fakcie Spółka została poinformowana pismem z dnia 06.04.2020 r., w którym określono warunki przyznania pożyczki m.in. zabezpieczenie kwoty w wysokości 2.099.958 zł netto jako koszty niekwalifikowane oraz o konieczności podpisania weksla „in blnco" i deklaracji wekslowej.

Po otrzymaniu tej informacji i załatwieniu wszelkich formalności wskazanych w piśmie m.in. podpisanie w obecności notariusza weksla in blanco dnia 29 kwietnia 2020 r., , w obecności Wójta Gminy – Pana Dariusza Fundatora i Przewodniczącego Rady Gminy Pana Jacka Grzywacza prezes ZWiUK – Grażyna Mączko podpisała umowę nr 1025/2020/Wn-02/NZ-UR-LZ/P z NFOŚiGW na dofinansowanie w formie pożyczki na realizację przedsięwzięcia pn. „Modernizacja i rozbudowa stacji uzdatniania wody w m. Ciele, gmina Białe Błota".

29.04.2020 r. - Siedziba ZWiUK sp. z o.o. w Białych Błotach – Prezes Spółki podpisuje umowę z NFOŚiGW na dofinansowanie w ramach pożyczki na „Modernizację rozbudowę Stacji Uzdatniania Wody w Cielu".

g) Podpisanie umowy nr 1248/2020/Wn-02/NZ-UR-LZ/P z NFOŚiGW

Spółka została poinformowana, iż 28 kwietnia 2020 r. Zarząd NFOŚiGW podjął uchwałę o przyznaniu dofinansowania w formie pożyczki na realizację przedsięwzięcia pn. „Budowa głównych przewodów wodociągowych na terenie gminy Białe Błota".

Następnie dnia 08 maja 2020 r. Rada Nadzorcza NFOŚiGW zatwierdziła wniosek ZWiUK o dofinansowanie przedmiotowej inwestycji w ramach pożyczki. O tym fakcie Spółka została poinformowana pismem z dnia 08.05.2020 r., w którym określono warunki przyznania pożyczki m.in. zabezpieczenie kwoty w wysokości 1.861.387 zł netto jako koszty niekwalifikowane oraz o konieczności podpisania weksla „in blnco" i deklaracji wekslowej.

Po otrzymaniu tej informacji i załatwieniu wszelkich formalności wskazanych w piśmie m.in. podpisanie w obecności notariusza weksla in blanco dnia 08 czerwca 2020 r., prezes ZWiUK – Grażyna Mączko podpisała umowę nr 1248/2020/Wn-02/NZ-UR-LZ/P z NFOŚiGW na dofinansowanie w formie pożyczki na realizację przedsięwzięcia pn. „Budowa głównych przewodów wodociągowych na terenie gminy Białe Błota".

08.06.2020 r. - Siedziba ZWiUK sp. z o.o. w Białych Błotach – Prezes Spółki podpisuje umowę z NFOŚiGW na dofinansowanie w ramach pożyczki na „Budowę głównych przewodów wodociągowych na terenie gminy Białe Błota".

h) Ograniczanie strat wody.

W 2020 roku kontynuowany był „Program ograniczania strat w systemie wodno-kanalizacyjnym w Gminie Białe Błota". Program ten obejmuje m.in. sukcesywny montaż i wymianę wodomierzy kasy B na klasę C (najbardziej dokładne, rejestrujące najmniejsze ilości pobranej wody). Od września 2018 r. do dnia 31 grudnia 2020 r. zamontowano 3.425 szt. wodomierzy klasy C, przy ilości przyłączy wodociągowych 7.455 szt. co stanowi 46%.

W 2020 roku wyznaczono 6 głównych stref do monitorowania przepływu wody w sieci wodociągowej (każda strefa posiada przepływomierz i rejestrator przepływu). Wdrożono również program umożliwiający stały monitoring ilości wody pobieranej w poszczególnych strefach.

W ub. roku w Spółce rozpoczęto montaż nakładek do zdalnego odczytu wodomierzy. Do 31 grudnia 2020 r. zamontowano pierwszą partię nakładek, w tym w Łochowicach (280szt.) i w Łochowie (50 szt). Druga partia nakładek będzie montowana w I półroczu 2021r.

Ww. trzy elementy: monitoring ilości wody wprowadzonej do każdej ze stref, wodomierze klasy C oraz zdalne odczyty wodomierzy umożliwią natychmiastową reakcję służb technicznych ZWiUK i likwidację wycieków (awarii) bądź lokalizację nielegalnych poborów wody.

Powyższe umożliwi również określenie rzeczywistych, chwilowych strat wody, a więc jednego z wymogów jakie organ regulacyjny stawia przy składaniu wniosków taryfowych.

Ponadto ZWiUK każdy udokumentowany bezumowny pobór wody czy bezumowne odprowadzenie ścieków zgłasza na policję, która następie zawiadamia prokuraturę. Sprawy kradzież wody i bezumowne odprowadzanie ścieków powinny być kierowane do sądu zgodnie z art. 28 *„ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i odprowadzeniu ścieków"*.

i) Wykonanie dwóch dodatkowych otworów studziennych

30 marca 2020 r. zakład badań Geologicznych i Wierceń Studziennych „TOLWOD", zgodnie z zawartą w 2019 r. umową, wykonał dwa dodatkowe otwory studzienne o głębokości 100 m ppt. na terenie ujęcia wody w Cielu. Odwierty studzienne nr 5 i nr 6 mają wydajność adekwatnie 180 m^3/h i 120 m^3/h. Dokumentacja zatwierdzająca zasoby wodne z nowych otworów studziennych będzie wykonana po wykonaniu próbnego pompowania dla wszystkich studni (łącznej wydajności 450 – 550 m^3/h), które z uwagi na długi okres oczekiwania na decyzję RZGW oraz okres wegetacyjny roślin i warunki klimatyczne, będzie realizowane w I kw. 2021 r.

Wykonanie ww. otworów studziennych umożliwiło zlecenie projektu budowlanego na wykonanie obudów tych studni, przewodów wody surowej oraz pozyskanie nowego pozwolenia wodno-prawnego dla ujęcia wody w Cielu co stanowić będzie ostatni etap rozbudowy ujęcia wody.

j) Realizacja projektów budowlanych dla strategicznych inwestycji w zakresie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej.

W ramach dofinansowania Spółki kwotą 1,5 mln zgodnie z uchwałą Rady Gminy RGK.0007.108.2018 z 6 listopada 2018 r. tylko jeden projekt - „Budowa sieci wodociągowej w ul. Łowieckiej i w ul. Zagajnikowej w .m. Ciele – zadanie 4a" nie uzyskał do końca roku 2020 pozwolenia na budowę (z uwagi na siedmiomiesięczny okres oczekiwania na decyzję środowiskową). Przewiduje się, że w II półroczu 2021 r. pozwolenie na budowę zostanie wydane.

Natomiast nw. projekty, które w ramach dofinansowania uzyskały pozwolenie na budowę w ub. roku to:

1. Projekt budowlany modernizacji głównej przepompowni ścieków i obiektów technologicznych - decyzja nr 1966/2020 z dn. 21 października 2020 r.
2. Budynek administracyjno–socjalny wraz z zagospodarowaniem terenu po oczyszczalni ścieków - decyzja nr 1813/2020 z dn. 02 października 2020 r.
3. Aktualizacja projektu przejścia pod Kanałem Noteckim magistrali wodociągowej z Ciela do Łochowa odc. Va – decyzja nr 2198/2020 z dn. 25 listopada 2020 r.

Natomiast w ramach realizacji inwestycji strategicznych w roku 2020 zawarto umowy na wykonanie projektu budowlanego wraz z pozwoleniem na budowę dla zadań:

1) Pompowni III° na terenie SUW w Łochowie wraz z adaptacją istniejącej infrastruktury – umowa nr 1/MAG/2020 z dnia 22 maja 2020 r.
2) Budowa przewodów wody surowej łączących otwory studzienne nr 5 i nr 6 z istniejącymi przewodami wody surowej zasilającymi do SUW w Cielu – umowa nr 23/2020 zawarta dnia 10 września 2020 r.

k) Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych

W miesiącach kwiecień – maj 2020 roku po raz pierwszy w historii funkcjonowania Spółki, opracowano i przedłożono Radzie Gminy Białe Błota „Wieloletni planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych". Plan ten obejmuje okres od 01.07.2020 r. do 31.12.2023 r.

W dniu 23 czerwca 2020 r. Rada Gminy Białe Błota podjęła uchwałę nr RGK.0007.33.2020 w sprawie uchwalenia „Planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na okres od 1.07.2020 do 31.12.2021 r." Uchwala ta umożliwiła Spółce wystąpienie do Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy – organu regulacyjnego o skrócenie okresu obowiązywania taryf (stanowiła spełnienie jednego z warunków koniecznych do złożenia wniosku).

l) Wniosek taryfowy

Spółka w dniu 07.07.2020 r. wystąpiła z wnioskiem do Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy o skrócenie okresu obowiązywania taryf. Podstawą do złożenia wniosku jest planowane w roku 2021 rozpoczęcie realizacji inwestycji strategicznych dla gminy i pozyskanie środków na m.in. na coraz wyższe opłaty za zakup wody z Bydgoszczy, na spłatę odsetek zgodnie z umowami podpisanymi (pkt. f i g) czy należności nieregularnych.

Negocjacje z organem regulacyjnym były długotrwałe. Decyzja Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy nr BD.RZT.70.6.2020 została wydana dnia 19.XI.2020 r. i uprawomocniona z dniem 1 grudnia 2020 r.

Wysokość cen wody oraz stawek opłat abonamentowych na 3-letni okres obowiązywania taryfy przedstawia poniższa tabela

Taryfowa grupa odbiorców	Wyszczególnienie	Jednostka	Cena jednostkowa (netto i brutto)					
			w okresie od 1 do 12 miesiąca obowiązywania taryfy		w okresie od 13 do 24 miesiąca obowiązywania taryfy		w okresie od 25 do 36 miesiąca obowiązywania taryfy	
			Netto	Brutto	Netto	Brutto	Netto	Brutto
Grupa 1	Cena za dostarczoną wodę	zł/m^3	4,02 zł	4,34 zł	4,05 zł	4,37 zł	3,96 zł	4,28 zł
	Stawka opłaty abonamentowej na odbiorcę	zł/m-c	1,90 zł	2,05 zł	2,02 zł	2,18 zł	2,02 zł	2,18 zł
Grupa 2	Cena za dostarczoną wodę	zł/m^3	4,02 zł	4,34zł	4,05 zł	4,37 zł	3,96 zł	4,28 zł
	Stawka opłaty abonamentowej na odbiorcę	zł/m-c	3,20 zł	3,46 zł	4,23 zł	4,57 zł	3,60 zł	3,89 zł

Wysokość opłat za odprowadzanie ścieków oraz stawek opłat abonamentowych na 3-letni okres obowiązywania taryfy przedstawia poniższa tabela.

Taryfowa grupa odbiorców	Wyszczególnienie	Jednostka	Cena jednostkowa (netto i brutto)					
			w okresie od 1 do 12 miesiąca obowiązywania taryfy		w okresie od 13 do 24 miesiąca obowiązywania taryfy		w okresie od 25 do 36 miesiąca obowiązywania taryfy	
			Netto	Brutto	Netto	Brutto	Netto	Brutto
Grupa 1	Cena usługi odprowadzania ścieków	zł/m^3	11,19 zł	12,09 zł	11,32 zł	12,23 zł	11,30 zł	12,20 zł
	Stawka opłaty abonamentowej na odbiorcę	zł/m-c	4,14 zł	4,47 zł	4,18 zł	4,51 zł	4,06 zł	4,38 zł

Jednakże taryfa nie uwzględnia wszystkich postulatów Spółki m.in. spłaty odsetek od pożyczek z NFOŚiGW czy należności nieregularnych, co stanowi koszt w skali roku w wysokości ok. 500.000 PLN. Spółka dnia 3.12.2020 r. wystąpiła o Wójta Gminy o dofinansowanie z uwagi na uzyskanie niższej taryfy niż wykazanej we wniosku do organu regulacyjnego.

m) Zintegrowany System Informatyczny (ZSI)

Od października 2019 przez cały rok 2020 trwa w Spółce wdrażanie Zintegrowanego System Informatycznego (ZSI). Odbywają się też szkolenia wszystkich pracowników w zakresie obsługi programu. Z uwagi na covid szkolenia zostały przesunięte do roku 2021 r.

Zakupiony system informatyczny będzie można rozbudowywać wraz z rozwojem Spółki m. in. o zakupienie i wdrożenie GIS.

n) Windykacja należności – stan na dzień 31.12.2020 r.

Dział Windykacji ZWiUK zajmuje się dwoma obszarami, są to:

1. Zaległości w obszarze wod-kan., który obejmuje łącznie 7.515 umów na zakup wody i odprowadzenie ścieków:
   - zaległości powyżej 3 lat – brak
   - zaległości powyżej 2 lat – 3 sprawy na łączną kwotę 1.759,35 zł (wszystkie sprawy zostały skierowane do sądu)
   - zaległości powyżej 1 roku – 27 spraw na łączną kwotę 25.723,27 zł
   - zaległości powyżej 3 miesięcy – 239 spraw na łączną kwotę 104.489,52 zł
   - zaległości powyżej 1 dnia – 2.866 spraw na łączną kwotę 679.231,94 zł,

2. Zaległości w opłatach czynszu za 48 mieszkań komunalnych i socjalnych:
   - zaległości powyżej 3 lat – 8 spraw na łączną kwotę 129.456,23 zł, w tym: 5 spraw zostało objętych ugodą, 1 sprawa została skierowana do sądu, w kwestii 2 spraw Spółka czeka od lipca 2020 r. na decyzję UG
   - zaległości powyżej 2 lat – 8 spraw na łączną kwotę 151.379,56 zł
   - zaległości powyżej 1 roku – 10 spraw na łączną kwotę 163.684,21zł
   - zaległości powyżej 3 miesięcy – 12 spraw na łączną kwotę 173.875,76 zł
   - zaległości powyżej 1 dnia – 23 sprawy na łączną kwotę 180.832,43 zł

o) Regulamin organizacyjny

W listopadzie 2020 r. został opracowany i wdrożony „Regulamin organizacyjny" wraz ze strukturą organizacyjną. Aktualizacja regulaminu była konieczna z uwagi na wymóg NFOŚiGW, jakim była konieczność utworzenia nowego działu w Spółce – Działu Inwestycji Strategicznych.

p) Ogłoszenie przetargu na Pomoc techniczną

Dnia 27 października 2020 r. Spółka, poprzez platformę zakupową, ogłosiła pierwszy przetarg na Pomoc techniczną w ramach inwestycji finansowanych z pożyczki z NFOŚiGW. Jednak e do dnia 16 listopada 2020 r. żadna oferta nie wpłynęła do Spółki. Przetarg ponownie ogłoszono 31 grudnia 2020 r.

3. Badania i rozwój Spółki w roku 2020.

Spółka nie prowadziła w 2020 r. prac badawczo-rozwojowych

II. Informacja o sytuacji organizacyjno-kadrowej Spółki.

1. Zatrudnienie

Na koniec roku zatrudnienie w Spółce 2020 wyniosło 45 osoby.
Dla porównania średnie zatrudnienie w poprzednich latach wynosiło:

- w 2018 r. – 42 osoby
- w 2019 r. – 42 osób

2. Średnia płaca brutto

W Spółce na koniec 2020 roku średnie wynagrodzenie brutto wyniosło 3.919,00 zł
Dla porównania w roku:

- 2019 r. – 4.013,10 zł.
- 2018 r. – 3.838,49 zł.

3. Struktura zatrudnienia w Zakładzie Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Białych Błotach (stan na 31.12.2020 r.)

L.p.	Nazwa działu	Osoby	Etaty
1.	Dział Kadr i Płac (NP)	1	1
2.	Dział Ekonomiczno – Finansowy (DE)	3	2,5
3.	Biuro Obsługi Spółki (NO)	3	3
4.	Biuro Obsługi Klienta (EO)	6	5,88
5.	Dział Techniczno – Inwestycyjny (TT)	5	4,5
6.	Dział produkcji wody i sieci Wodociągowych (TW)	18	17,75
7.	Dział Kanalizacji (TK)	8	8
8.	Informatyk	1	0,25
	Ogółem	45	42,88

4. Struktura zatrudnienia według poziomu wykształcenia (stan na 31.12.2020 r.)

Lp.	Nazwa jednostki	Ilość osób/rodzaj wykształcenia			Ogółem stan zatrudnienia (etaty)
		Wyższe	Średnie i policealne	Podstawowe i zasadnicze	
1	Dział Kadr i Płac (NP)		1		1
2	Dział Ekonomiczno – Finansowy (DE)	1	2	-	2,5
3	Biuro Obsługi Spółki (NO)	1	2	-	3
4	Biuro Obsługi Klienta (EO)	2	3	1	5,88
5	Dział Techniczno – Inwestycyjny (TI)	4	-	-	3,5

6	Dział Inwestycji Strategicznych	1	-	-	1
6	Dział produkcji wody i sieci Wodociągowych (TW)	1	3	14	17,75
7	Dział Kanalizacji (TK)	1	1	6	8
8	Informatyk	1			0,25
	Ogółem	12	12	12	42,88

Pracownicy w 2020 roku podnosili swoje kwalifikacje zawodowe w tym:

- 12 osób uczestniczyło w szkoleniach, które odbywały się w formie webinariów,
- 7 osób uczestniczyło w pokazie możliwości specjalistycznego samochodu do czyszczenia kanalizacji,
- 1 osoba uzupełnia wykształcenie na Studiach Wyższych.

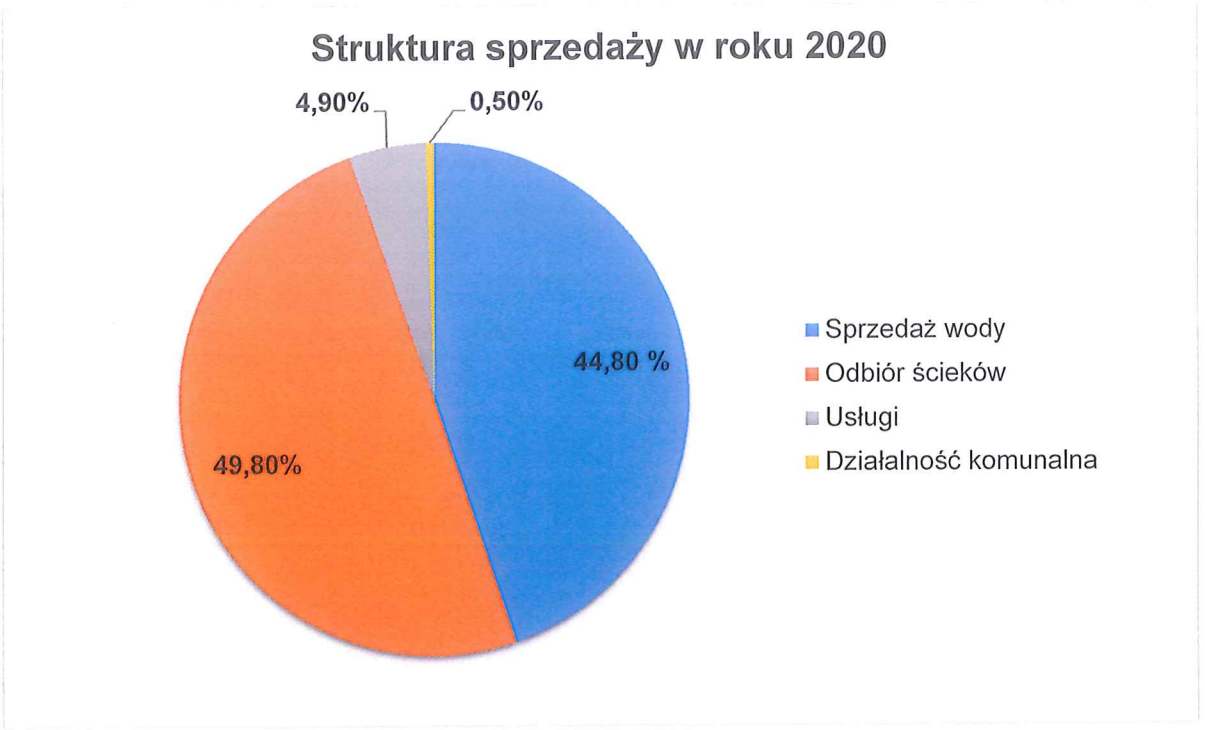
III. Działalność Spółki w 2020 roku

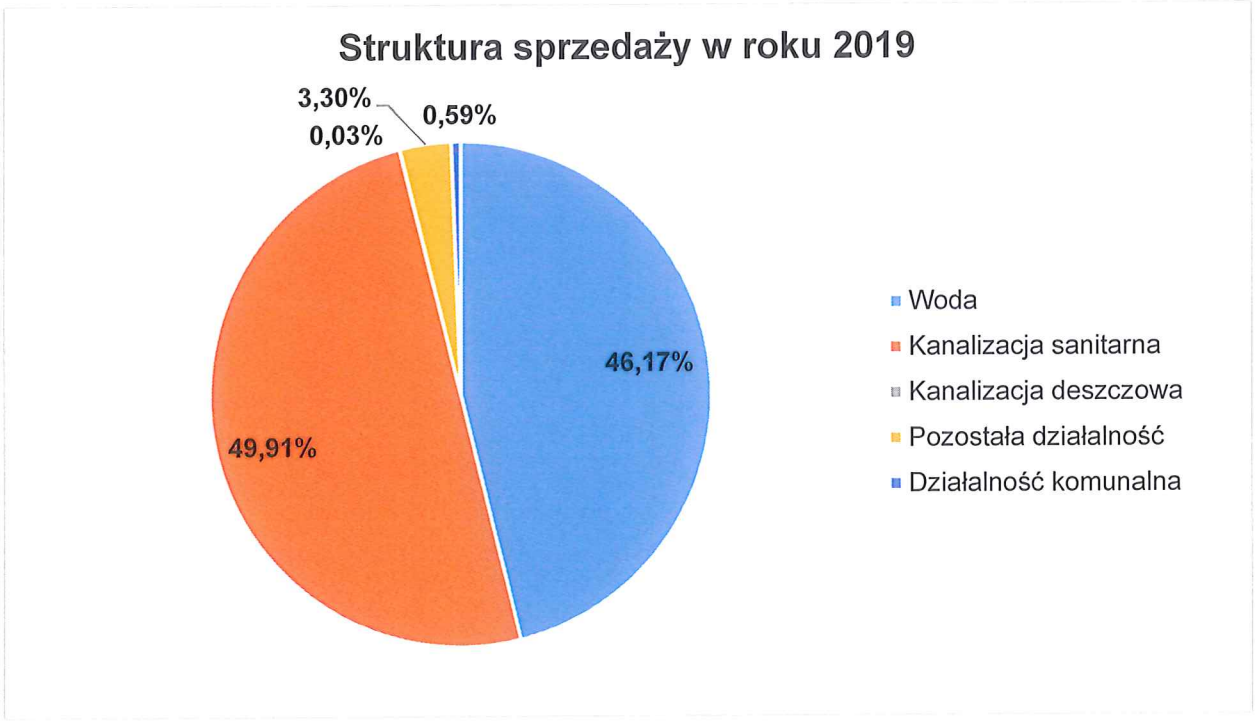
1. Finanse Spółki

W 2020 roku Spółka osiągnęła przychody netto ze sprzedaży wody i ścieków w wysokości:

8 221 614,55 zł (netto)

L.p.	Rodzaj działalności	Wartość sprzedaży 2020 r. [zł]	Struktura sprzedaży 2020 r. [%]	Wartość sprzedaży 2019 r. [zł]	Struktura sprzedaży 2019 r. [%]
1	Woda	3 683 765,75	44,8	3 598 560,47	46,17
2	Kanalizacja sanitarna	4 091 138,22	49,8	3 890 336,97	49,91
Razem poz. 1+2		**7 774 903,97**		**7 488 897,44**	
3	Pozostała działalność	400 998,26	4,9	257 150,57	3,3
4	Działalność komunalna	45 712,32	0,5	45 712,32	0,59
Razem poz. 3+4+5		**446 710,58**		**305 765,34**	
Łącznie		**8 221 614,55**	**100**	**7 794 662,78**	**100**





Sytuację majątkową oraz wynik finansowy Zakładu Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Białych Błotach, przedstawiono w sprawozdaniu finansowym, składającym się z:

1. Wprowadzenia do sprawozdania finansowego
2. Bilansu Spółki na dzień 31.12.2020 r., który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę: **23 242 563,20 zł**

3. Rachunku zysków i strat za okres od 01.01.2020 r. do 31.12.2020 r., wykazujący zysk netto w kwocie: **258 293,14 zł**
4. Dodatkowych informacji i objaśnień.

Zapisy w księgach rachunkowych są dokonywane na podstawie zewnętrznych i wewnętrznych dowodów księgowych. Ewidencja syntetyczna i analityczna prowadzona jest komputerowo z wykorzystaniem programu firmy UNSOFT w ramach ZSI.

2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

Wskaźniki analityczne Spółki za okres 2018, 2019 i 2020 przedstawiają się następująco:

ZWiUK - Analiza wskaźnikowa

1. Wskaźniki rentowności netto	2018	2019	2020
Rentowność sprzedaży netto (ROS)	4,12%	1,97%	3,14%
Rentowność majątku (ROA)	1,73%	0,76%	1,11%
Rentowność kapitału własnego (ROE)	2,10%	0,82%	1,20%

2. Wskaźniki płynności finansowej	2018	2019	2020
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej	1,52	4,92	4,94
Wskaźnik płynności przyspieszonej	1,52	4,92	4,84
Wskaźnik płynności natychmiastowej	1,28	4,12	4,24

3. Wskaźniki zadłużenia	2018	2019	2020
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,17	0,07	0,08
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,02	0,01	0,01

4. Wskaźniki sprawności działania	2018	2019	2020
Wskaźnik rotacji aktywów ogółem	0,02	0,01	0,01
Wskaźnik rotacji należności handlowych w dniach	22	21	24
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych w dniach	34	28	29
Wskaźnik rotacji należności krótkoterminowych	28	27	29
Wskaźnik rotacji zobowiązań krótkoterminowych	85	80	44

Porównanie rachunku zysków i strat za 2019 i 2020 r.

		Przychody i koszty pozycje wg stanu na 31.12.2019 r.	Przychody i koszty pozycje wg stanu na 31.12.2020 r.
A.	**Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:**	**7 794 662,78**	**8 221 614,55**
	– od jednostek powiązanych		
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 794 662,78	8 221 614,55
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B.	**Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:**	**6 535 232,69**	**6 612 136,22**
	– jednostkom powiązanym		
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	6 535 232,69	6 612 136,22
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C.	**ZYSK/STRATA BRUTTO NA SPRZEDAŻY (A-B)**	**1 259 430,09**	**1 609 478,33**
D.	**Koszty sprzedaży**		
E.	**Koszty ogólnego zarządu**	**1 151 794,37**	**1 459 648,75**
F.	**ZYSK/STRATA ZE SPRZEDAŻY (C-D-E)**	**107 635,72**	**149 829,58**
G.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**204 425,39**	**221 238,03**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	17 886,17
II.	Dotacje	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	204 425,39	203 351,86
H.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**212 720,62**	**143 981,46**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	212 720,62	143 981,46
I.	**ZYSK/STRATA NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (F+G-H)**	**99 340,49**	**227 086,15**
J.	**Przychody finansowe**	**63 120,88**	**38 970,30**
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
a)	od jednostek powiązanych w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b)	od jednostek pozostałych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II.	Odsetki, w tym:	63 120,88	38 970,65
	– od jednostek powiązanych		
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	– w jednostkach powiązanych		
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00

K.	**Koszty finansowe**	**9 056,18**	**7 763,66**
I.	Odsetki, w tym:	9 056,18	7 763,66
	– dla jednostek powiązanych		
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	– w jednostkach powiązanych		
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00
L.	**ZYSK/STRATA BRUTTO (I+J-K)**	**153 405,19**	**258 293,14**
M.	**Podatek dochodowy**	**0,00**	**0,00**
N.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	0,00	0,00
O.	**ZYSK/STRATA NETTO (L-M-N)**	**153 405,19**	**258 293,14**

Analiza wskaźnikowa wykazuje, że kondycja finansowa Spółki poprawia się systematycznie. Ponadto Spółka na bieżąco i w terminie reguluje wszystkie zobowiązania. Przewidywane są również większe rozbiory wody, gdyż demografia w gminie w ostatnim czasie wzrasta w postępie geometrycznym. Zjawisko to powinno wpłynąć na wzrost przychodów ze sprzedaży wody i ścieków w Spółce w kolejnych latach działalności.

3. Udziały własne

Spółka nie posiada udziałów własnych.

4. Oddziały własne

Spółka nie posiada oddziałów własnych.

5. Ryzyka i zagrożenia

a) Otoczenie ekonomiczno-prawne.

Zapowiadany w 2019 r. przez polski rząd znaczny wzrost w roku 2020 cen kosztów energii elektrycznej, spowodował wzrost opłat za prąd zamówiony i wykorzystany w stosunku do roku poprzedniego. Kolejna podwyżka prądu jest zapowiadana od stycznia 2021 r., co z pewnością będzie miało bezpośrednie przełożenie na przychody w Spółce.

W roku 2020 wzrosły również opłaty za korzystanie ze środowiska. W kolejnym roku opłaty te mają ponownie wzrosnąć, gdyż przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjne będą ponosić koszty za ilość pobranej wody liczoną jako Q_{maxsek} (maksymalny sekundowy pobór wody - wartość wskazaną w decyzji wodno-prawnej) a nie za rzeczywisty pobór wody.

Do końca roku 2020 nie była też znana nowa cena za dostawę wody oraz nowa cena za odbiór ścieków przez wodociągi bydgoskie jaka będzie obowiązywać w 2021 r. Każdy wzrost ceny, w stosunku do obowiązującej, będzie skutkował trudną sytuacją ekonomiczną w Spółce. W tej kwestii w listopadzie 2020 r. zostało wystosowane pismo do Krajowego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie, w którym UG Osielsko, ZWiUK Białe Błota i UG Sicienko zwracają się z prośbą o zajęcie stanowiska w sporze ze spółką Miejskie Wodociągi

i Kanalizacja w Bydgoszczy za opłaty związane z hurtową dostawą wody bądź hurtowym odbiorem ścieków. Do końca roku 2020 KZGW nie zajął stanowiska.

b) Czynniki zewnętrzne.

Jednym z czynników niezależnych od działań Zarządu a wpływających na mniejsze przychody Spółki mogą być mniejsze pobory wody, które mogą pojawić się podczas deszczowego lata.

c) Zmiany obowiązujących opłat i podatków

Spółka funkcjonuje na bazie decyzji administracyjnych wydawanych przez organy państwowe i samorządowe. Realizując zadania w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków Spółka ponosi opłaty (ustalane przez jednostki nadrzędne) związane m.in. z:

- poborem wód,
- zakupem wody z MWiK w Bydgoszczy,
- odprowadzeniem ścieków do systemu kanalizacji sanitarnej miasta Bydgoszczy,
- opłatą za umieszczenie urządzeń w pasie drogowym,
- opłatą za umieszczenie infrastruktury wod-kan w gruntach leśnych,
- podatkiem od nieruchomości.

Wzrost kosztów za ww. opłaty i podatki skutkować będzie skutkował mniejszymi przychodami Spółki.

d) Opłaty dodatkowe za przekroczenia parametrów w ściekach

Wprowadzenie do kanalizacji gminnej ścieków o parametrach niezgodnych z umową jaka została zawarta z właścicielem kanalizacji sanitarnej w Bydgoszczy skutkuje naliczeniem opłaty dodatkowej za ich oczyszczenie. Są to kwoty znaczne i, jak w 2017 r., mogą wpłynąć na sytuacje finansową Spółki. Ponadto MWiK w roku w roku 2019 i również w roku 2020 nie zastosował żadnej taryfy ulgowej za sezonową dostawę wody ani za hurtowe odprowadzenie ścieków do kanalizacji miasta Bydgoszczy.

5.1 Zdarzenia po dniu bilansowym nieuwzględnione w sprawozdaniu finansowym

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie miały miejsca zdarzenia mające istotny wpływ na sytuację materialną i finansową Spółki.

Wprowadzenie w połowie marca 2020 r. na obszarze Rzeczpospolitej Polskiej stanu zagrożenia epidemiologicznego a następnie ogłoszenie pandemii spowodowanej zakażeniem wirusem SARS-CoV-2, nie wpłynęło na sytuację ekonomiczną w Spółce.

Jednak Zarząd przewiduje, że sukcesywnie pogarszająca się sytuacja w kraju może mieć negatywny wpływ na funkcjonowanie Spółki w kolejnym roku. Negatywne skutki są trudne do przewidzenia tym bardziej, że sytuacja jest bardzo dynamiczna z tendencją wzrostową zakażenia wirusem coraz większej ilości ludzi, co w efekcie może skutkować poważnym kryzysem gospodarczym w całym kraju.
Zarząd ZWiUK na bieżąco będzie monitorował sytuację i podejmował wszelkie niezbędne kroki, aby chronić pracowników oraz minimalizować negatywne skutki dla funkcjonowania Spółki.

6. Działalność Spółki w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę

W zakresie zbiorowego dostarczania wody, Spółka eksploatuje dwa ujęcia wód podziemnych, w których użytkuje się łącznie 6 studni głębinowych. Wydobywane wody podziemne wymagają uzdatniania (odżelazianie, odmanganianie). Istniejące ujęcia nie zapewniają zapotrzebowania obsługiwanych mieszkańców gminy w wodę pitną. Konieczna jest rozbudowa ujęcia i modernizacja stacji uzdatniania wody (SUW) w Cielu.
Ponadto mieszkańcy Lisiego Ogona, Łochowa i Łochowic byli dodatkowo zaopatrywani w wodę, którą ZWiUK w okresie od maja do września zakupił od MWiK w Bydgoszczy. Z uwagi na awarię wszystkich 4 filtrów na stacji w Łochowie Spółka zmuszona była zakupić wodę z bydgoskich wodociągów w grudniu 2020 r. w ilości 3.166 m^3.

Na terenie gminy eksploatowane są dwa ujęcia wód podziemnych w Cielu i Łochowie.

Ujęcie w Cielu to obecnie 4 studnie głębinowe. W Łochowie wg. pozwolenia wodnoprawnego również 4 studnie (aktualnie dwie są czynne). W wyniku procesów uzdatniania uzyskuje się wodę, której jakość odpowiada warunkom określonym dla wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi, określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 29 marca 2007 roku (wraz z późniejszymi zmianami) pod względem fizyko-chemicznym i bakteriologicznym. Jakość wody dostarczanej do sieci wodociągowej kontrolowana była przez Państwowy Powiatowy Inspektorat Sanitarny w Bydgoszczy oraz przez laboratorium akredytowane laboratorium środowiskowe SGS Sp. z o.o. w Pszczynie (oddział w Pile). Jakość wody spełnia wszystkie wymogi stawiane wodzie przeznaczonej do spożycia przez ludzi.

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2020 r. Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o. o. w Białych Błotach zaopatruje w wodę 7.455 odbiorów, z czego 7.000 to odbiorcy indywidualni i 455 to podmioty gospodarcze.

7. Straty wody

W roku 2020 produkcja (ilość wody uzdatnionej) wody wraz z zakupem wody z MWiK Bydgoszczy i w KPWiK w Szubinie wyniosła:

–	ujęcie w Cielu	– 938.290,0 m^3
–	ujęcie w Łochowie	– 263.812,0 m^3
–	zakup wody z Bydgoszczy	– 40.201,0 m^3
–	zakup wody z Szubina	– 912,0 m^3
	Łącznie	1.243.215,0 m^3

Cele własne Spółki to 30.009,2 m^3 wody, która stanowi m.in. ilość wody do płukania filtrów i sieci wod-kan.

Do sprzedaży skierowano 1.213.205,8 m^3 wody, a sprzedano 1.022.999,77 m^3 wody (tj. o ok. 1% więcej, mimo że 2020 rok, był rokiem z dużymi opadami deszczu).

Straty między ilością wody podanej do sieci a ilością wody sprzedanej wynoszą 18,6% i są o 2,0% niższe niż w roku 2019.

Należy nadmienić, że polityka Zarządu w kontekście realizacji Programu ograniczania strat wody przynosi wymierne efekty. Celem Zarządu jest zmniejszenie strat do wartości co najmniej 15%.

8. Działalność Spółki w zakresie zbiorowego odprowadzania ścieków

Równorzędnym przedmiotem działalności Spółki jest odbiór i odprowadzanie do kanalizacji miejskiej w Bydgoszczy ścieków sanitarnych z terenu Gminy Biała Błota. Odbiór ścieków odbywa się w dwóch punktach:

- w studni rozprężnej w ul Szubińskiej,
- w studni rozprężnej w ul. Twardej

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2020 r. Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o. o. w Białych Błotach odbiera ścieków od 3004 klientów, z czego 2816 to odbiorcy indywidualni i 188 to podmioty gospodarcze.

9. Straty w sprzedaży ścieków

W roku 2020 sprzedaż ścieków wyniosła 350.818 m^3.
Natomiast do miejskiej sieci kanalizacyjnej miasta Bydgoszczy odprowadzono 371.510,9 m^3 ścieków, w tym:

- przepompownia w Białych Błotach – 275.147,0 m^3,
- przepompownia w Lisim Ogonie – 96.363,9 m^3,

Łącznie 371.510,9 m^3

Straty wynoszą więc 5,9 %, co stanowi wartość dopuszczalną (10%). Jednakże należy zaznaczyć, że lato w roku 2020 był rokiem o dużych opadach deszczu, a w takich latach dopuszczalne straty wynoszą 15% z uwagi dopływ wód opadowych do kanalizacji sanitarnej.

IV. Informacja o potencjale technicznym Spółki

1. Opis potencjału technicznego Spółki w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę

Stacje wodociągowe

A. Stacja Uzdatniania Wody (SUW) w Cielu.

1. SUW w Cielu zasila w wodę miejscowości: Białe Błota, Trzciniec, Przyłęki, Prądki, Ciele, Kruszyn Krajeński, Lipniki, Murowaniec i Drzewce.
2. Pobór wód odbywa się z 4 studni głębinowych:
   - studnia nr 1 o głębokości 44,0 m i wydajności 100,0 m^3/h przy depresji 2,5 m,
   - studnia nr 2 o głębokości 49 m i wydajności 125,0 m^3/h przy depresji 3,5 m,
   - studnia nr 3 o głębokości 99,5 m i wydajności 190,0 m^3/h przy depresji 2,5 m,
   - studnia nr 4 o głębokości 83 m i wydajności 110,0 m^3/h przy depresji 3,0 m,
3. Pozwolenie wodnoprawne OŚ-V.6341.1.49.2017 z dnia 29 czerwca 2017 r. ważne do 28 czerwca 2027 roku.
4. Wydajność ujęcia wg pozwolenia wodnoprawnego wynosi:
   - $Q_{max/h.}$ - 292 m^3/h,
   - $Q_{śrd/d}$ - 2 739,7 m^3/d,
   - $Q_{max/rok}$ - 1 000 000,0 m^3/rok.
5. Rzeczywiste wydobycie wody w 2020 roku:
   Q_{rok} - 954.550,0,0 m^3/rok.

6. Woda pobierana jest z utworów czwartorzędowych.
7. Ustanowiona strefa ochrony bezpośredniej jest wygrodzona i oznakowana.
8. 19 grudnia 2018 r. Wojewoda Kujawsko-Pomorski ustanowił strefę ochrony pośredniej o powierzchni 452,5726 ha dla ujęcia w Cielu. Jednakże decyzja wojewody została zaskarżona i Wojewódzki Sąd Administracyjny dnia 12 sierpnia 2020 r. stwierdził nieważność rozporządzenia. ZWiUK został zobligowany przez Wójta do złożenia nowego wniosku o ustanowienie strefy pośredniej dla ujęcia wody w Cielu. Prace nad nowym wnioskiem zostały rozpoczęte w grudniu 2020 r.
9. Proces technologiczny uzdatniania wody: Woda uzdatniana jest w procesie 1-stopniowej ciśnieniowej aeracji i filtracji na złożu piaskowym, pracującym z prędkością na poziomie 7 – 8 m/h w cyklu filtracyjnym dochodzącym do 14 dni. W sytuacjach awaryjnych woda uzdatniona może podlegać procesowi dezynfekcji wody przy zastosowaniu podchlorynu sodu. Stacja pracuje w 2-stopniowym układzie pompowania. Pierwszy stopień stanowią pompy głębinowe zainstalowane w każdej ze studni. Skąd woda jest skierowana na filtry a następnie do zbiorników wyrównawczych z wodą czystą. Pompy 2-stopnia tłoczą wodę uzdatnioną do sieci z ciśnieniem na wyjściu z stacji w granicach 3-5 atm.
10. Urządzenia stacji:
    - filtry ciśnieniowe DN 2400 mm 5 szt.,
    - filtry ciśnieniowe DN 1800 mm 3 szt.,
    - aeratory DN 600/600 mm 6 szt,.
    - sprężarki 15 m^3/h 2 szt.,
    - stacjonarny agregat prądotwórczy 1 szt.,
    - osuszacz powietrza

Ponadto stacja wyposażona jest w:
- dwa żelbetowe zbiorniki wyrównawcze o pojemności każdy 300 m^3,
- pomieszczenie z agregatem prądotwórczym,
- odstojnik wód popłucznych,
- kanalizację wód popłucznych.

B. Stacja Uzdatniania Wody (SUW) w Łochowie

1. SUW w Łochowie zasila w wodę miejscowości: Lisi Ogon, Łochowo i Łochowice.
2. Pobór wód wg pozwolenia wodnoprawnego powinien odbywać się z 3 trzeciorzędowych studni głębinowych:
    - studnia nr 1 o głębokości 84,5 m i wydajności 60,0 m^3/h przy depresji 14 m,
    - studnia nr 2 o głębokości 84 m i wydajności 47,0 m^3/h przy depresji 9,2 m,
    - studnia nr 3 o głębokości 84 m i wydajności 46 m^3/h przy depresji 9,5 m,

oraz ze studni czwartorzędowej:

- studnia nr 4 o głębokości 24 m i wydajności 57,0 m^3/h przy depresji 5,75 m.

3. Pozwolenie wodnoprawne BD.ZUZ.1.4210.453.2020.KG z dnia 8 stycznia 2021 r. ważne w zakresie ujmowania wody do 11 stycznia 2051 r., a w zakresie wód popłucznych do 11 stycznia 2031 r.
4. Wydajność ujęcia wg pozwolenia wodnoprawnego wynosi:

- $Q_{max/sek.}$ – 0,10893 m^3/s,
- $Q_{śrd/dobowe}$ – 1.635,75 m^3/d,
- $Q_{dopuszczalna/rok}$ – 308.311,00 m^3/rok.

5. Ilość ścieków w postaci wód popłucznych wprowadzana do ziemi wg. ww. pozwolenia
   - $Q_{max/sek.}$ – 0,00299 m^3/s,
   - $Q_{śrd/dobowe}$ – 86,0 m^3/d,
   - $Q_{dopuszczalna/rok}$ – 12.202,0 m^3/rok.

6. Rzeczywiste wydobycie wody w 2020 roku
   - Q_{rok} – 283.492,00 m^3/rok.
7. Woda pobierana jest z utworów trzecio i czwartorzędowych.
8. Proces technologiczny uzdatniania wody: woda ze dwóch studni eksploatowanych przemiennie (studnia nr 1 i nr 3) podawana jest pompami głębinowymi poprzez aeratory do odżelaziaczy, skąd gromadzona jest w zbiornikach wyrównawczych. Powietrze do napowietrzania wody w aeratorach dostarczane jest poprzez sprężarkę. Dopływem powietrza steruje zawór elektromagnetyczny zsynchronizowany z praca pomp głębinowych. Do sieci woda podawana jest za pomocą zestawu pomp II stopnia. Wody popłuczne odprowadzane są do odstojnika. Woda nadosadowa odprowadzana jest do gruntu za pomocą drenażu.
9. Urządzenia stacji:
   - filtry ciśnieniowe DN 1200 mm 4 szt.,
   - filtry ciśnieniowe DN 1000 mm 2 szt.,
   - pompy II stopnia 1 kpl.
   - aeratory 2 szt,.
   - sprężarka ze zbiornikiem powietrza 1 szt.,

Ponadto stacja wyposażona jest w:

- dwa zbiorniki wyrównawcze o pojemności każdy 150 m^3,
- odstojnik wód popłucznych,
- kanalizację wód popłucznych.

2. System dystrybucji wody

Łączna długość sieci wodociągowej w zakresie średnic DN 90 – 300 mm na koniec 2020 roku wyniosła 288,58 km.
W roku 2020 wybudowano i przejęto na majątek ZWiUK 3,68 km sieci wodociągowej o średnicach DN 90 – 110 mm. W tym:

- zasobami ZWiUK wykonano ok. 1,93 km sieci o średnicy DN 90 – 110 mm z PEHD,
- zasobami firm zewnętrznych wykonano ok. 1,75 km sieci o średnicy DN 90 – 110 mm z PEHD.

<u>Dane techniczne dotyczące sieci wodociągowej jaka jest na majątku ZWiUK.</u>

Wg. Umowy Spółki sieć wodociągowa o długości:

- 142,1 km została przejęta na majątek ZWiUK w latach 1994 -1998,
- 32,01 km sieci została przejęta w latach 2006-2007.

Łączna długość sieci wodociągowej w roku 2013 wynosiła 266,4 km (wg. dokumentacji archiwalnej). W latach 2014 – 2019 wybudowano 18,5 km przewodów z rur PVC o średnicach DN 90 – 160 mm. W roku 2020 wykonano 3,68 km wodociągów z rur PEHD.

Generalnie sieci wodociągowe są wykonane z rur z PVC. Tylko 4,47 km wykonano z żeliwa (1,5% ogólnej długości).
Od roku 2019 r., decyzją Zarządu, przewody wodociągowe będą wykonywane są z rur PE-HD zgrzewanych na gorąco, z rur o lepszej jakości niż PVC.

3. Opis potencjału technicznego Spółki w zakresie zbiorowego odprowadzania ścieków

Gmina posiada częściowo skanalizowane obszary. Obecnie (także częściowo) skanalizowane są następujące miejscowości: Białe Błota, Trzciniec, Ciele, Kruszyn Krajeński, Łochowo i Liso Ogon.

Łączna długość kanalizacji sanitarnej, eksploatowana przez ZWiUK wynosi 109,6 km.
Natomiast łączna długość kanalizacji sanitarnej, która stanowi własność ZWiUK wynosi ok. 60,5 km. Z czego ok. 36,5 km to kanały grawitacyjne a ok. 24 km to przewody ciśnieniowe. Dodatkowo ZWiUK od grudnia 2016 r. dzierżawi nowo wybudowaną, w ramach kontraktu finansowanego ze środków unijnych, kanalizację sanitarną w układzie grawitacyjno-tłocznym w m. Łochowo i Lisim Ogonie o długości ok. 35,3 km, w tym 27,8 km kanałów grawitacyjnych i 7,5 km przewodów tłocznych.

Stopień skanalizowania poszczególnych miejscowości jest różny, największy jest we wsi Białe Błota i wynosi 85,5%.

Generalnie sieć kanalizacyjna w układzie grawitacyjnym o średnicach DN 160 – 250 mm wykonana jest z rur PVC. Natomiast 31% ogólnej długości kanalizacji ciśnieniowej wybudowana jest z rur PE a pozostałe z rur PVC-U łączonych na uszczelkę.
Najstarsza sieć kanalizacyjna o długości 13,5 km została w roku 1997 Umową Spółki przekazana na majątek ZWiUK.
Spółka obecnie eksploatuje 41 przepompowni ścieków (główne i sieciowe) oraz 157 przepompowni przydomowych (stanowiących własność gminy). Łącznie 198 szt.

Główna przepompownia ścieków zlokalizowana jest w na terenie po byłej oczyszczalni ścieków skąd w roku 2020 ścieki w ilości 275.147 m^3/rok odprowadzono do istniejącej kanalizacji grawitacyjnej w ul. Szubińskiej w Bydgoszczy stanowiącej własność Miejskich Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. (MWiK).

Natomiast z obszaru północnego gminy z miejscowości: Łochowo, Łochowice i Lisi Ogon w roku 2020 ścieki odprowadzano są w ilości 96 363,9 m^3/rok do istniejącej kanalizacji grawitacyjnej w ul. Lisiej w Bydgoszczy także stanowiącej własność Miejskich Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. (MWiK). Łącznie do systemu kanalizacji miasta Bydgoszcz odprowadzono w 2020 r. z terenu gminy 369.238 m^3 ścieków.

Istniejący system kanalizacyjny odbiera ścieki z gospodarstw domowych, zakładów produkcyjnych oraz obiektów użyteczności publicznej zlokalizowanych na terenie gminy Białe Błota. Generalnie z gminy odprowadzane są ścieki bytowe, gdyż w ogólnej ich ilości znajduje się ok. 5,0 % ścieków przemysłowych.

V. Informacja z działalności Spółki z zakresu produkcyjno-techniczno-inwestycyjnego

1. Produkcja wody i odbiór ścieków

Ilość rocznej sprzedaży wody uzdatnionej w roku 2020 z podziałem na poszczególne stacje uzdatniania wody przedstawiono w poniższej tabeli.

Stacja uzdatniania wody	Wielkość sprzedaży w 2019 r. [m³]	Wielkość sprzedaży w 2020 r. [m³]	Dynamika zmian [%]
SUW w Cielu	797.232,0	803.054,27	100,73
SUW w Łochowie	217.058,2	219.944,80	101,33
Razem:	**1.014.290,2**	**1.022.999,07**	**100,86**
Zakup wody			
Zakup wody z MWiK	66.245,0	40.201,0	-60,7*
Zakup wody z KPWiK		912,0	

* mniejsza ilość zakupionej wody z uwagi na bardzo deszczowy rok 2020, co skutkowało większą sprzedażą wody ujmowanej na ujęciach w Cielu i Łochowie.

Nadzór nad jakością wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi na terenie działalności Spółki sprawuje Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Bydgoszczy.

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 7 grudnia 2017 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi (Dz. U. z 2017 r., poz. 2294), badania próbek wody wykonywało laboratorium Państwowej Inspekcji Sanitarnej.

W tabeli poniżej przedstawiono ilość ścieków skierowanych do kanalizacji miasta Bydgoszczy.

Punkt odbioru ścieków	Zafakturowana ilość ścieków [m³] 2019 r.	Zafakturowana ilość ścieków [m³] 2020 r.	Dynamika zmian [%]
Twarda	96.363,9*	96.363,9*	bz
Szubińska	270.012,0	275.147,0	101,9

*rozliczenie z MWiK, z uwagi na nieprawidłowo zamontowany przepływomierz, odbywa się na zasadzie normatywnych ilości ścieków.

2. Działania z zakresu techniczno-eksploatacyjnego

W tabelach poniżej zestawiono działania Spółki podjęte w roku 2020 w zakresie Działu Techniczno – Inwestycyjnego oraz Działu Eksploatacji a dotyczące rozbudowy i eksploatacji istniejącego systemu wodociągowo-kanalizacyjnego.

Działania podjęte przez Spółkę związane z podłączeniem nowych odbiorców do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej

Lp.	Nazwa zdarzenia	Ilość zdarzeń [szt.]	
		System wodociągowo-kanalizacyjny	
		2019 r.	2020 r.
1.	Opiniowanie dokumentacji projektowej	279	312
2.	Wydanie nowych warunków technicznych i informacja do Warunków Zabudowy o możliwości włączenia się do sieci wodociągowej i/lub kanalizacyjnej	817	809 w tym: 377 warunków tech.. 432 informacji o możliwości podłączenia
3.	Odbiór techniczny nowych przyłączy realizowanych przez prywatnych Inwestorów	236 wodoc.	296 wodoc.
		61 kanaliz.	66 wodoc.

W celu zapewnienia niezawodności działania systemu wodociągowego i kanalizacyjnego, Spółka zmuszona była do podejmowania licznych interwencji służb eksploatacyjnych polegających na usuwaniu awarii, co szczegółowo zestawiono w tabeli poniżej.

Działania podjęte przez Spółkę związane z usuwaniem awarii sieci lub przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych

Lp.	Nazwa zdarzenia	Ilość zdarzeń [szt.]	
		2019 r.	2020 r.
1.	Awaria sieci wodociągowej	10	10
2.	Awaria przyłącza wodociągowego	40	40
Łącznie system wodociągowy		50	50
3.	Awaria sieci kanalizacyjnej	287 (w tym zapchania)	32
4.	Awaria przyłącza kanalizacyjnego	32	32
Łącznie system kanalizacyjny		319	64
Razem		369	114

Poza podstawowym zakresem działalności ZWiUK świadczy również odpłatne usługi wodociągowo-kanalizacyjne. W tabeli poniżej przedstawiono wykaz świadczonych usług w roku 2020.

Zestawienie zleceń odpłatnych wykonanych przez Spółkę

Lp.	Rodzaj wykonanych zleceń odpłatnych	Ilość wykonanych zleceń [szt.]	
		2019 r.	2020 r.
1.	Budowa nowych przyłączy wodociągowych	236	54 (wykonane wyłącznie przez ZWiUK)
2.	Budowa nowych przyłączy kanalizacyjnych	61	13 (wykonane wyłącznie przez ZWiUK)
3.	Analiza wody	29	34
4.	Analiza ścieków	36	48

VI. Informacja o działaniach Spółki w zakresie techniczno-finansowym

1. Racjonalizacja zużycia wody i odprowadzania ścieków

W roku 2020 Spółka kontynuowała działania związane z racjonalizacją zużycia wody i odprowadzaniem ścieków w związku z tym, w ramach modernizacji sieci wodociągowej wykonywano prace związane z wymianą armatury wodociągowej na sieciach rozdzielczych oraz montażem dodatkowej armatury umożliwiającej większą sprawność i funkcjonalność istniejącej sieci. Poniższe tabele przedstawiają porównanie działań Spółki w tym zakresie w roku 2019 i 2020.

Zestawienie wymiany armatury

Nazwa	Rok 2019 [szt.]	Rok 2020 [szt.]
Zasuwy	7	8
Hydranty	26	10

Zestawienie nowo wbudowanej armatury

Nazwa	Rok 2019 [szt.]	Rok 2020 [szt.]
Zasuwy	16	4
Hydranty	7	2

2. Raport z działalności Spółki z zakresu gospodarki wodomierzowej

Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Białych Błotach każdego roku przeprowadza okresową wymianę wodomierzy, które utraciły ważność cechy legalizacyjnej. Ilość wymienionych wodomierzy w 2020 roku oraz porównanie do roku 2019, wraz z podziałem na średnice nominalne przedstawiono w poniższej tabeli. Podkreślić należy, że mimo pandemii ilość wymienionych wodomierzy wzrosła o 2 %.

Zestawienie wymienionych wodomierzy

Średnica wodomierza [mm]	**Ilość wymienionych wodomierzy w 2019 r.** [szt]	**Ilość wodomierzy wymienionych w 2020 r.** [szt]
ϕ 15	186	70
ϕ 20	897	1.110
ϕ 25	25	1
ϕ 32	28	3
ϕ 40	17	4
ϕ 50	14	10
ϕ 80	5	2
ϕ 100	1	-
Razem:	**1.173**	**1.200**

W 2020 roku w Spółce kontynuowane były działania polegające na zwiększeniu dokładności opomiarowania wody zużywanej przez odbiorców. Większą uwagę zwrócono na dobór odpowiedniej klasy (kontynuowano montaż wodomierzy klasy C) oraz średnicy wodomierza, która jest dostosowana do mierzenia każdej ilości pobranej wody. W wyniku tych działań większość wodomierzy została zastąpiona przez urządzenia o mniejszej średnicy. Zapewniło to optymalne opomiarowanie zużywanej wody oraz zmniejszyło koszty związane z zakupem wodomierzy, gdyż urządzenia o mniejszej średnicy nominalnej są tańsze.

Na obszarze gminy Białych Błota zakładane są nowe wodomierze cechujące się większą dokładnością pomiarową i niższymi progami rozruchowymi. Wszystkie nowe wodomierze są przystosowane do systemu zdalnego odczytu, który będzie sukcesywnie wprowadzany w Spółce w miarę możliwości finansowych, w ciągu kilku następnych lat. Tylko nieznaczna część demontowanych wodomierzy jest legalizowana i ponownie montowana. Zarząd Spółki podpisał umowę na montaż w ciągu 2 lat 660 szt. nakładek do zdalnego odczytu wodomierzy. Montaż nakładek rozpoczęto od m. Łochowice.
Rozwiązanie to umożliwi kontrolę chwilowych rozbiorów wody w stosunku do ilości wody produkowanej, a więc określenie rzeczywistego poziomu strat, co będzie wymagane przez organ regulacyjny przy składaniu kolejnych wniosków taryfowych.

3. Polityka rachunkowości

W 2018 roku zmiany w ustawie o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (Dz. U z 2018 r. poz. 395, 398, 650, 1629, 2212, 2244) wymogły na Spółce aktualizację Polityki Rachunkowości, która została opracowana i rozszerzona o „Instrukcję inwentaryzacyjną" w grudniu 2018 r.

W roku 2020 r., z uwagi na wprowadzenie ZSI, została polityka rachunkowości została zaktualizowana.

4. Zadania realizowane w 2019 r. z zakresu bezpieczeństwa informacji.

Od dnia 25.05.2018 r. tj. od czasu kiedy zaczęły obowiązywać regulacje o ochronie danych osobowych (RODO) Spółka zawarła umowę z Biurem Doradczo-Usługowym „OIN" Jerzy Gerszewski w Bydgoszczy, która obowiązywała również w 2020 r. Przedmiotem umowy jest doradztwo w zakresie dostosowania systemu ochrony danych osobowych Spółki do obowiązujących przepisów o ochronie danych osobowych oraz jego bieżąca obsługa w tym zakresie.
W związku z tym w roku 2020 firma doradcza m.in.:

a) monitorowała przestrzeganie przez pracowników Spółki przepisów o ochronie danych oraz zatwierdzonych wewnętrznych polityk i procedur,
b) zajmowała stanowisko w sprawach problematycznych z klientami Spółki,
c) reprezentowała Spółkę w kontaktach z urzędami, organami, instytucjami i klientami w zakresie przetwarzania danych osobowych – poprzez pełnienie funkcji tzw. punktu kontaktowego.

5. Realizacja planu inwestycyjnego

Raport z realizacji planu inwestycyjnego w roku 2020 Zakładu Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o. w Białych Błotach.

Realizacja planu inwestycyjnego Spółki w roku 2020

Lp.	Nazwa głównego działania	Założenia wg. Planu na 2020	Rzeczywiste wykonanie	Realizacja [%]	Sposób finansowania
1	2	3		4	5
I.	Budowa sieci wodociągowych	2.659 mb	3.680 mb	138	środki własne
III.	Budowa sieci wodociągowych przez firmy zewnętrzne	1.751 mb	1.751 mb	100	środki własne
IV.	Budowa sieci wodociągowych przez ZWiUK	1.288 mb	1.929 mb	149	środki własne
V.	Poza planem Modernizacja SUW w Łochowie (awaria filtrów)	x	x	x	24.065,50 PLN (środki własne)
V.	Dokumentacje projektowe	20 szt	20 szt	100	środki własne
VI.	Zakupy	10 poz.		9 poz.	
	Dodatkowo, poza planem: – zakup programu do projektowania – zakup mebli do biura – zakup komputera – zakup projektora – zakup centrali telefonicznej	9 poz.			

	– zakup aparatu do nawiercania – zakup pompy Homa – zakup ferroxu – zakup klimatyzatorów		
Nakłady finansowe ogółem		**Założenia finansowe w Planie [zł]**	**Wykonanie [zł]**
Ogółem inwestycje wykonane w roku 2020		**1.559.274,00**	**1.936.360.21**

Realizacja Planu inwestycyjnego w stosunku do środków własnych Spółki to 124,2%.

VII. Przewidywany rozwój Spółki

Głównymi celami organizacyjno-inwestycyjnymi, które zostały wyznaczone do realizacji w roku 2021 r. są:

ZADANIA	TERMIN WYKONANIA	UWAGI
A. Zagadnienia organizacyjne		
1. Dalsze, sukcesywne wdrożenie wniosków z przeprowadzonego w 2018 roku audytu, w tym aktualizacja Aktu Założycielskiego, Zezwolenia na prowadzenie działalności, Regulaminu Zarządu, Regulaminy Rady Nadzorczej,	do końca IV kw. 2021	Rozpoczęto w III kw. 2018 r.
2. Dostosowanie Regulaminu zamówień sektorowych do nowego prawa zamówień publicznych	I kw. 2021r.	
3. Zakończenie wdrażania w poszczególnych działach ZWiUK Zintegrowanego Systemu Informatycznego	IV kw. 2021	Przesunięcie terminowe z uwagi na covid-19
4. Kontynuacja programu ograniczenia strat (sieć wodociągowa)	cały rok	Program został ponownie wdrożony w 2018 r.
5. Zakończenie instalacji nakładek na wodomierzach i programu do zdalnych odczytów pobranej wody (660 szt.) – etap I	III kw.2021	Do końca III kw.2021
B. Zagadnienia techniczne		
1. Remont trzech kolejnych przepompowni ścieków	do końca IV kw. 2021	
2. Modernizacja szaf sterowniczych w 4 istniejących przepompowniach	od I kw. 2021	Do IV kw. 2021
3. Przeprowadzenie przetargu na Pomoc techniczną na realizację zadań strategicznych realizowanych przez ZWiUK	do końca I kw. 2021	

4. Przeprowadzenie przetargu na realizację zadań strategicznych realizowanych przez ZWiUK – zadań realizowanych z pożyczki NFOŚiGW	II kw. 2021	
5. Opracowanie „Planu modernizacji urządzeń wodociągowych na lata 2021 – 2022"	do końca IV kw. 2021	Przesunięcie terminowe z uwagi na covid-19
6. Opracowanie planu inwestycyjnego na rok 2022	do końca IV kw. 2021	
7. Rozpoczęcie realizacji zadań ze „Strategii rozwoju infrastruktury wodno-kanalizacyjnej w gminie Białe Błota na lata 2020 – 2050"	II kw. 2021	Przesunięcie terminowe z uwagi na covid-19

Realizacja przedstawionych w powyższej tabeli działań znacznie poprawi funkcjonowanie całej infrastruktury wodno-kanalizacyjnej i umożliwi jej dalszą rozbudowę. Jest to bezwzględnie konieczne z uwagi na znaczny przyrost demograficzny, który do 2050 roku zostanie podwojony.

Spółka w 2021 r., po podpisaniu umowy z NFOŚiGW o pożyczkę w wysokości 18.840.000,00 mln zł., rozpocznie realizację zadań strategicznych z zakresu rozbudowy infrastruktury wodociągowej.

Prezes Zarządu
Grażyna Mączko